

---

## Sammanfattning

---

### Målet

- Nevs ska bli en stark fordonstillverkare med bas i Trollhättan, ha en konkurrenskraftig leverantörsbas och ett fokus på elbilar

### Situationen

- Svårt att slutföra förhandlingarna med nya ägare/partner under rekonstruktion
- Nuvarande huvudägare har finansierat rekonstruktionen och finansierar ackordet

### Utvecklingen

- Förbereder större utvecklingsprojekt i Trollhättan med teknisk samarbetspartner
- Arbetar fram ny affärsplan tillsammans med ny ägare och samarbetspartner

### Framtiden

- Implementera nya affärsplanen med industriella och finansiella partner
  - Kompletterande samarbeten
  - Kai Johan Jiang via NMEH kvar som aktiv minoritetsägare
-

---

## OEM-aktör som ny huvudägare i Nevs

Affärsupplägget

---

## OEM-aktören (OEM A) vill bli majoritetsägare i Nevs

### OEM A:s intentioner med Nevs är att

- Saab ska bli ett premiumbilvarumärke i OEM A:s fordonsportfölj
- Nevs ska vara en global fordonstillverkare
- Utveckling och tillverkning i Trollhättan
- En bred produktportfölj

### Investeringen sker genom en riktad nyemission

- OEM A finansierar affärsplanen
- Utvecklingen av nya produkter kan fortsätta

---

## OEM-aktör som ny huvudägare i Nevs

Status

---

En avsiktsförklaring, "term sheet", är påskrivet mellan parterna den 29 november och stipulerar hur affären ska struktureras och genomföras

Innan affären kan slutföras behöver följande ske

- Licensavtal med Saab AB gällande användningen av varumärket "Saab"
- Slutgiltig due diligence
- Slutgiltigt styrelsebeslut av OEM A

Fokus nu är på förhandlingarna kring licensavtalet gällande Saab-varumärket

# Huvudspår

## 2. Samarbete kring teknisk utveckling

---

## Samarbete kring teknisk utveckling

Affärsupplägget

---

### OEM-aktören (OEM B) vill ha ett tekniskt samarbete med Nevs i Trollhättan

- Syftet är att få synergier inom utveckling, inköp och produktion
- Bedriva arkitektur- och plattformsutveckling

Nevs och OEM B avser att gradvis öka sitt tekniska samarbete



### Förstudie

#### Steg 1

Inleder med en förstudie med omgående start för hur produktutveckling kan ske åt OEM B baserat på Phoenix-arkitekturen.



### Omfattande utvecklingsuppdrag

#### Steg 2

Efter avslutad förstudie inleds omfattande utvecklingsuppdrag av arkitektur och plattform.



### Joint Venture-bolag i Trollhättan

#### Steg 3

Uppdragen övergår sedan till ett samägt Joint Venture-bolag baserat i Trollhättan för vidare utveckling.

# Nevs Industrial Services



NIS är ett komplement till Nevs affärsplan

Fokus är att sätta Nevs tillgångar i arbete

- Engineering med Phoenix-arkitekturen som bas
- Produktion där bl a ett tredje skift erbjuds annan OEM
- Labbtjänster
- Skapa möjligheter för affärer med våra befintliga partner





- Nevs Industrial Services har hittills utfört arbeten för ett 20-tal kunder
- Dialoger är igång med flera stora potentiella kunder gällande kontraktstillverkning och kompletta bilutvecklingsprojekt

---

## Summering

---

- Vara en stark fordonstillverkare med bas i Trollhättan
- Ta oss ur rekonstruktionen via ett ackord finansierat av nuvarande huvudägare
- Implementera affärsplanen med nya partner/ägare